

CADERNOS DA INOVAÇÃO NO ALTO SOLIMÕES

3

PRODUTO

TED 051 • META 3

ISSN 3086-7576



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA INPACTAS

INPACTAS

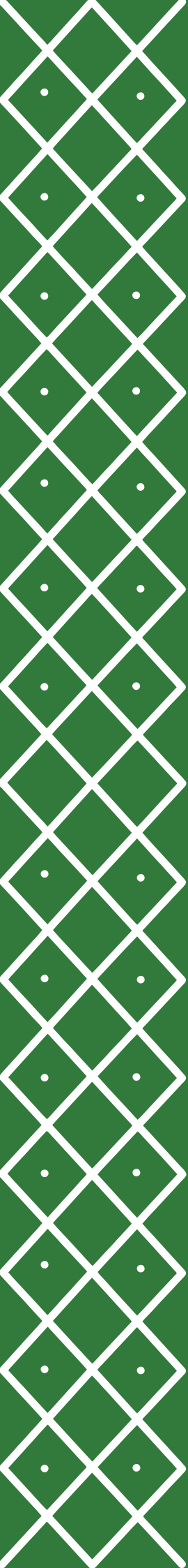


GPVALORA



MINISTÉRIO DA
INTEGRAÇÃO E DO
DESENVOLVIMENTO
REGIONAL

GOVERNO FEDERAL
UNião e Reconstrução



As ações integram a Estratégia BioRegio, coordenada pelo MIDR, e o Programa Fronteira Integrada, que busca transformar áreas de fronteira em territórios de cooperação produtiva e desenvolvimento conjunto com países vizinhos.

Grafismo Força e Resistência
de Joeliton Kokama - IKABEN

TED 051 - META 03 - PRODUTO 3

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA INPACTAS

No. 3 Julho 2025

COORDENAÇÃO DO PROJETO

Dr. Pedro Henrique Mariosa - Diretor Executivo INPACTAS
Dra. Leonor Farias Abreu - Vice-Diretora Executiva INPACTAS

INC/UFAM (Instituto de Natureza e Cultura/Universidade Federal do Amazonas) Endereço: R. Primeiro de Maio, 5 - Colônia, Benjamin Constant - AM, CEP: 69630-000

REALIZAÇÃO

Incubadora de Negócios de Impacto Socioambiental do Alto Solimões - INPACTAS

AGÊNCIA FINANCIADORA

Fundação de Amparo a Pesquisa do Estado do Amazonas - FAPEAM
Editais: 003/2020, 006/2021, 011/2023 e 014/2024.
Parque Científico e Tecnológico do Alto Solimões - PaCTAS
Ministério da Integração e Desenvolvimento Regional (TED 051)

EQUIPE DE PESQUISADORES

Dra. Leonor Farias Abreu
Dr. Pedro Henrique Mariosa
Dr. Raimundo Valdan Pereira Lopes
Dr. Danilo Egle Santos Barbosa
Dr. Ademar Roberto M. de Vasconcelos
Me. Ciderjânio F. Salvador da Costa
Me. Juvan Reis Nogueira
Ma. Murana Arenillas Oliveira
Me. Xadregue Vitorino Macuácu
Silvana Falcão da Costa
Lenison Guerreiro Moraes
Daniela Quinaud Jaenicke
Jequeline da Silva Rengifo
Alexsandra de Souza Tavares
Luana Jimena Martell Valdiviezo
Anderson Rodrigues da Silva
Nair Souza Acris
Joeliton Vargas Moraes

APOIO

Universidade Federal do Amazonas - UFAM
Instituto de Natureza e Cultura - INC/UFAM
Pró-reitoria de Inovação Tecnológica - PROTEC
Curso Bacharelado em Administração do INC/UFAM
Fundação de Amparo a Pesquisa do Estado do Amazonas - FAPEAM
Governo do Estado do Amazonas
Prefeitura de Benjamin Constant
Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional - MIDR
Parque Científico e Tecnológico do Alto Solimões - PaCTAS
Instituto Acariquara
Rede RHISA

Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE/Atendimento Territorial Tabatinga-Amazonas
Incubadora do Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia - INPA
Incubadora e Aceleradora Mamirauá - IDSM
Incubadora de Bionegócios e Tecnologias da Amazônia - INBIOTA
Faço a Conta - Fintech de Inteligência de Negócios
X Lab Studio - Inovação & Novos Negócios & Startup
Atlas ODS
Minilaboratório de Nova Cartografia Social da Amazônia
Grupo de Pesquisa Empreendedorismo, Gestão e Redes de Valor na Amazônia (GPVALORA)
Redes de Valor na Amazônia - PROVALOR

REVISÃO

Pedro Henrique Mariosa
Leonor Farias Abreu
Ciderjânio Farling Salvador da Costa
Juvan Reis Nogueira

EQUIPE DE FOTOGRAFIA

Alexsandra de Souza Tavares
Murana Arenillas Oliveira

FOTOGRAFIA CAPA

INPACTAS/Alexsandra de Souza Tavares

GRAFISMO FORÇA E RESISTÊNCIA CONTRACAPA

Joeliton Kokama - IKABEN

CAPA/PROJETO GRÁFICO/EDITORACÃO

Murana Arenillas Oliveira (PNCSA-UFAM-PPGH-PPGICH)

FICHA CATALOGRÁFICA

Planejamento Estratégico da INPACTAS / Pedro Henrique Mariosa; Leonor Farias Abreu. — Benjamin Constant, AM: Incubadora de Negócios de Impacto Socioambiental do Alto Solimões (INPACTAS), 2025.
12 p. — (Cadernos da Inovação no Alto Solimões / Instituto de Natureza e Cultura, Universidade Federal do Amazonas (UFAM), ISSN 3086-7576 ; n. 3)
Disponível em: <https://doi.org/10.5281/zenodo.22681542>

1. Incubadora de Negócios de Impacto Socioambiental. 2. Alto Solimões. 3. INPACTAS. I. Mariosa, Pedro Henrique. II. Abreu, Leonor Farias.

CDU 658.11

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O planejamento estratégico constitui uma ferramenta essencial de gestão administrativa, uma vez que permite alinhar a missão institucional aos objetivos organizacionais e aos desafios impostos pelo ambiente externo. Como proposto por Kotler (1975), o planejamento estratégico define a direção a ser seguida, promovendo interação com o ambiente. Drucker (1984), por sua vez, reforça que esse processo deve ser contínuo e baseado no melhor conhecimento possível sobre o futuro, articulando decisões presentes, ações sistemáticas e avaliação contínua.

No caso de incubadoras de empresas, especialmente aquelas localizadas em territórios de alta complexidade socioambiental como a Amazônia, o planejamento estratégico torna-se ainda mais crucial. Ele permite não apenas a racionalização de recursos e esforços, mas também a articulação entre inovação, sustentabilidade e desenvolvimento territorial.

A INPACTAS (Incubadora de Negócios de Impacto Socioambiental do Alto Solimões) encontra-se em uma posição singular: atuar como um mecanismo de geração de empreendimentos inovadores na tríplice fronteira entre Brasil, Peru e Colômbia, promovendo inclusão produtiva e soluções para os desafios locais. O planejamento estratégico 2024–2025, portanto, serve como instrumento orientador para consolidar a INPACTAS como um habitat de inovação que integra ensino, pesquisa, extensão e impacto socioambiental.

Este planejamento busca estabelecer uma rota estratégica clara para a incubadora, com base em diretrizes institucionais, evidências do território, marcos legais e metodologias consolidadas, como o modelo CERNE (em conformidade à Associação Nacional de Entidades Promotoras de Empreendimentos Inovadores – ANPROTEC). Dessa forma, assegura-se a integração entre o pensamento estratégico e a ação empreendedora, articulando capacidades locais à geração de valor socioambiental, tecnológico e econômico.



Reunião de Planejamento Estratégico com a equipe da INPACTAS.
Foto: INPACTAS/Murana Arenillas Oliveira, 2025. Lab. de Coworking/INPACTAS/INC/UFAM

MISSÃO, VISÃO E OBJETIVOS



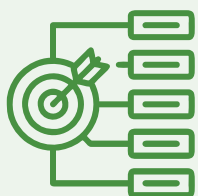
MISSÃO

Promover o desenvolvimento sustentável da Amazônia por meio do fomento a negócios de impacto socioambiental, consolidando um ambiente de inovação e suporte a startups, com base nas demandas regionais e nas melhores práticas de inovação.



VISÃO

Estar estruturada para incubar 10 empreendimentos, residentes e não residentes, contribuindo com soluções de impacto no território da tríplice fronteira (Conforme Regimento Interno da INPACTAS).



OBJETIVO

O objetivo geral da INPACTAS consiste em promover o desenvolvimento sustentável da Amazônia por meio do impulsionamento de Negócios de Impacto Socioambiental (NIS) e Empreendimentos coletivos (Conforme Regimento Interno da INPACTAS).

OBJETIVOS ESPECÍFICOS



Validar a estrutura física e metodológica da INPACTAS.



Validar metodologias para startups residentes.



Validar metodologias para startups não residentes.



Executar um caso demonstrativo de relacionamento entre o PaCTAS e um negócio comunitário.



Concepção dos processos de formação técnica e profissional.

Figura 1. Base da Inovação – Objetivos do Planejamento Estratégico da INPACTAS.



Elaboração: INPACTAS/Pedro Henrique Mariosa (2025).

DETALHAMENTO DOS OBJETIVOS ESPECÍFICOS



VALIDAR A ESTRUTURA FÍSICA E METODOLÓGICA DA INPACTAS

OBJETIVO 1 Assegurar a implantação e funcionamento adequado das instalações físicas, infraestrutura tecnológica e adequações necessárias, garantindo que o espaço atenda às demandas das Startups e permita a operacionalização dos programas planejados, por meio de:

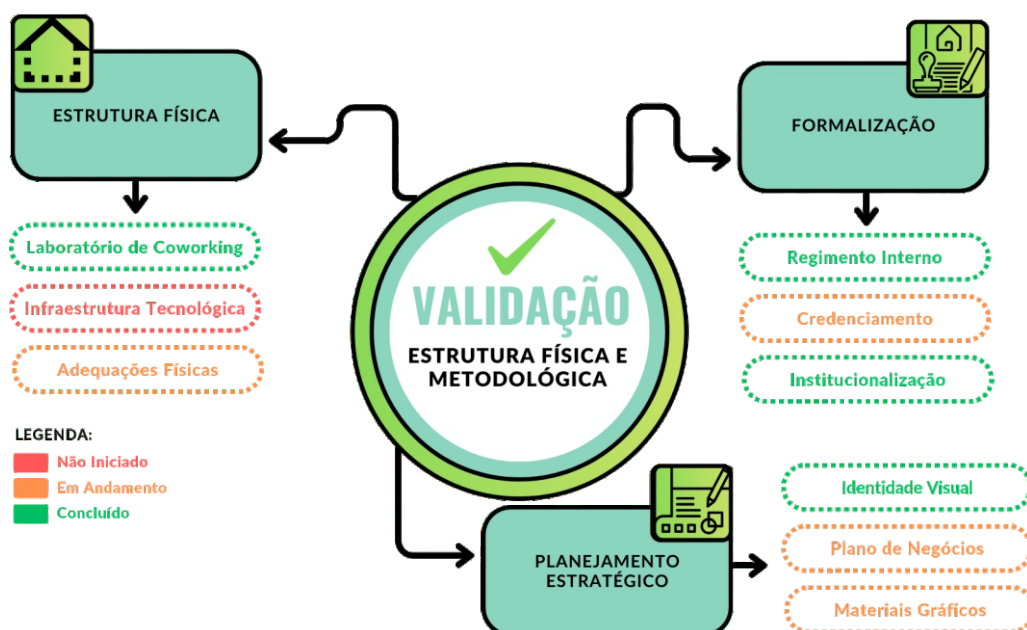
Implantação do laboratório de coworking, infraestrutura tecnológica e adequações físicas.



Formalização e institucionalização: aprovação do regimento, credenciamento no CAPDA/CERNE, institucionalização na UFAM.



Figura 2. Validação de estrutura física e metodológica da INPACTAS.



Elaboração: INPACTAS/Pedro Henrique Mariosa (2025).

Infraestrutura física, Laboratório de Coworking.
Foto: INPACTAS, 2025. INPACTAS/INC/UFAM.

Infraestrutura física, Laboratório de Coworking.
Foto: INPACTAS/Murana Arenillas Oliveira, 2025.
INPACTAS/INC/UFAM.



VALIDAR AS METODOLOGIAS PARA STARTUPS RESIDENTES

OBJETIVO 2 Desenvolver, implementar e monitorar fluxos e processos para startups residentes, abrangendo desde a pré-incubação até a pós-incubação, promovendo programas de formação, mentorias e treinamentos para acelerar o desenvolvimento das iniciativas, por meio de:

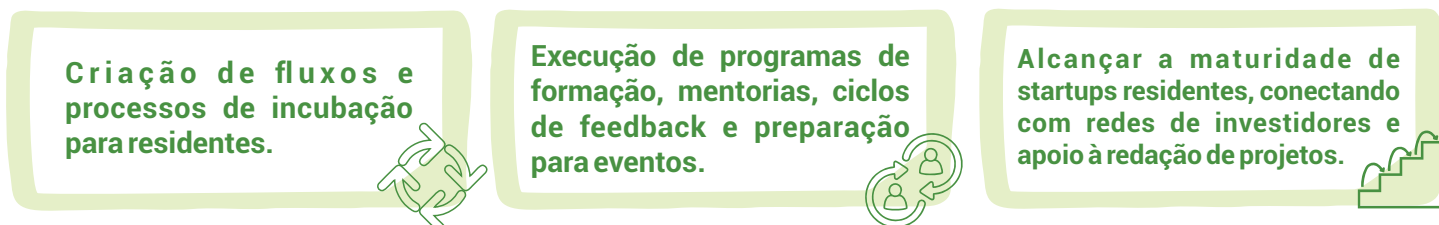


Figura 3. Validação de metodologias para Startups residentes.



Elaboração: INPACTAS/Pedro Henrique Mariosa (2025).

Programa de formação e mentorias às startups residentes em pré-incubação. Fotos: INPACTAS/Murana Arenillas Oliveira, 2025. INPACTAS/INC/UFAM.





VALIDAR AS METODOLOGIAS PARA STARTUPS NÃO RESIDENTES

OBJETIVO 3

Estruturar e aplicar processos de incubação para startups não-residentes, com foco em cadeias produtivas específicas, oferecendo serviços como consultorias técnicas, endereço fiscal e suporte estratégico para sua consolidação no mercado, por meio de:

Estruturação da carta de serviços para não residentes (consultorias, endereço fiscal, assessorias).



Aplicação em cadeias produtivas-piloto com monitoramento e validação do processo.



• MVP



• VALIDAÇÃO, PROTOTIPAÇÃO E MVP



• GESTÃO EMPRESARIAL, PLANEJ. FINANCEIRO E CAPTAÇÃO DE RECURSOS



• PITCH



• JURÍDICO



• GESTÃO DE PESSOAS E CULTURA



• BUSINESS MODEL CANVAS



• INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL



• GO TO MARKET MERCADO

Acompanhamento das atividades da startup não residente Piracy, que desenvolve piscicultura regenerativa em Benjamin Constant, Amazonas.
Fotos: INPACTAS/Alexsandra de Souza Tavares, 2025.





CASO DEMONSTRATIVO PaCTAS + NEGÓCIO COMUNITÁRIO

OBJETIVO 4

Realizar um projeto piloto com foco em um negócio comunitário, incluindo diagnóstico empresarial, planejamento de ações estruturantes e prestação de serviços para a resolução de demandas regulatórias, qualificação de mão de obra e acesso ao mercado, por meio de:

Diagnóstico de maturidade organizacional e necessidades estruturantes.



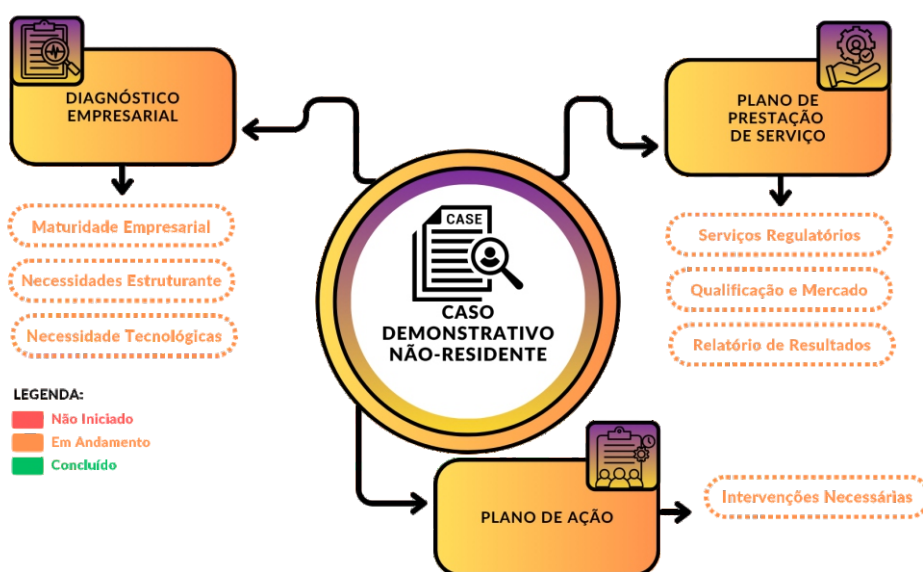
Elaboração de plano de ação e plano de prestação de serviços.



Relatórios com resultados e impactos nas áreas regulatórias, produtivas e mercadológicas.



Figura 4. Plano para o Caso demonstrativo de Negócio Comunitário.



Elaboração: INPACTAS/Pedro Henrique Mariosa (2025).



Associação dos Produtores de Castanha de Amaturá - APROCAM. Foto: Aurélio Santos, 2025.

CONCEPÇÃO DOS PROCESSOS DE FORMAÇÃO TÉCNICA E PROFISSIONAL



OBJETIVO 5 Estruturar e implementar programas de formação técnica e profissional voltados para empreendedores e equipes de startups, alinhados às demandas regionais e ao desenvolvimento de competências necessárias para a promoção da inovação e geração de impacto socioambiental, por meio de:

Processos Pedagógicos

Cursos Ofertados: Foco em bioeconomia, inovação, gestão e tecnologias sociais.



Ementas e Conteúdos: Alinhados às competências de impacto socioambiental.



Proposta de Mestrado Profissional: Submissão do APCN à CAPES.



Processos Estruturais

Captação de Recursos: Junto a CAPES, CNPq, FAPEAM e CAPDA.



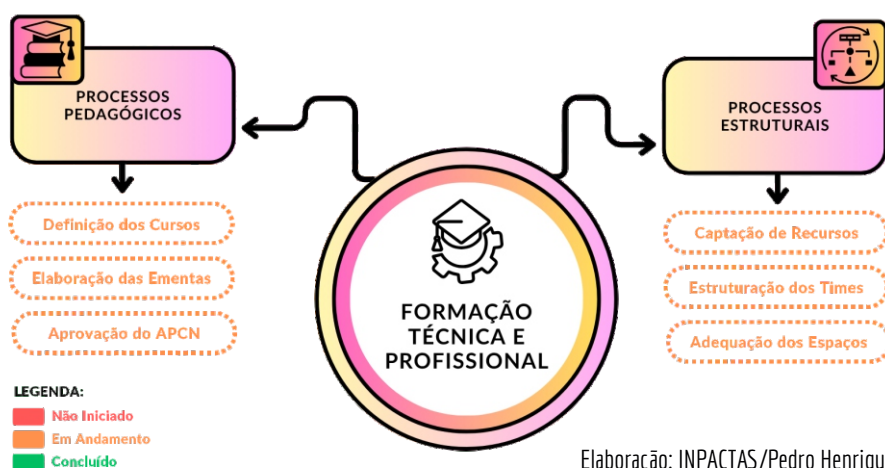
Equipes de Trabalho: Docentes, pesquisadores e técnicos da UFAM e parceiros.



Infraestrutura: Salas de aula, laboratórios e coworkings adequados



Figura 5. Estruturação de Processos Pedagógicos e Estruturais.



Elaboração: INPACTAS/Pedro Henrique Mariosa (2025).



Formações para startups pré-incubadas na INPACTAS.
Foto: INPACTAS/Alexsandra de Souza Tavares, 2025. Miniáuditorio/INPACTAS/INC/UFAM.

SÍNTESE DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Para sintetizar os principais objetivos estratégicos definidos para o período 2024–2025, apresenta-se no Quadro 1, um resumo contendo a descrição das metas, os prazos estimados para sua execução e as características centrais de cada ação. Esse quadro visa oferecer uma visão integrada e operativa do planejamento estratégico da INPACTAS, facilitando o acompanhamento, a avaliação e a gestão das atividades previstas.

Quadro 1. Resumo do Planejamento Estratégico da INPACTAS - 2024-2025.

OBJETIVO ESPECÍFICO	DESCRIÇÃO DA META	PRAZOS ESTIMADOS	POTENCIAIS INDICADORES
1. Validar a estrutura física e metodológica da INPACTAS.	Implantar coworking, infraestrutura tecnológica, aprovar regimento e credenciar a incubadora.	Jun/2024 - Jun/2025	Infraestrutura física, institucionalização e credenciamentos.
2. Validar metodologias para startups residentes.	Desenvolver fluxos de pré a pós-incubação, mentorias e treinamentos para residentes.	Jan/2024 - Ago/2025	Fluxos operacionais, feedbacks, redes de apoio e maturações.
3. Validar metodologias para startups não residentes.	Criar carta de serviços e aplicar processo piloto para startups não residentes.	Dez/2024 - Ago/2025	Consultorias especializadas, inserção em cadeias produtivas locais.
4. Executar um caso demonstrativo PaCTAS+ Negócio Comunitário.	Executar projeto piloto com diagnóstico, plano de ação e prestação de serviços.	Fev/2025 - Ago/2025	Ações estruturantes, regulatórias e de mercado comunitário.
5. Concepção dos processos de formação técnica e profissional.	Definir cursos, ementas, estrutura pedagógica e operacional; propor mestrado profissional.	Jan/2025 - Dez/2025	Portfólio técnico, financiamento, equipes e ambientes de ensino.

Elaboração: INPACTAS/Juvan Reis Nogueira (2025).

O Planejamento Estratégico da INPACTAS é fruto de um processo coletivo de escuta, reflexão e sistematização das necessidades locais, em sintonia com os marcos da inovação e do desenvolvimento sustentável. Sua implementação fortalece a capacidade institucional da incubadora em gerar impacto positivo na Amazônia, ao passo que legitima sua atuação como ambiente de formação, experimentação e transformação.

Ao alinhar missão, visão e objetivos operacionais, a INPACTAS reafirma seu compromisso com a inclusão produtiva, a valorização das cadeias da sociobiodiversidade e a construção de um ecossistema de inovação genuinamente amazônico.

A consolidação deste planejamento representa não apenas um guia para a atuação institucional da INPACTAS, mas também um instrumento prático para nortear ações de gestão, captação e avaliação de impacto nos próximos ciclos operacionais.



INPACTAS

3 PRODUTO

TED 051 • META 3

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA INPACTAS

INOVAÇÃO
CONSCIÊNCIA

INSTAGRAM INPACTAS

APONTE A CÂMERA DO SEU



E ACESSSE NOSSO INSTAGRAM

CELULAR PARA O QR CODE

✉ inpactas@ufam.edu.br

📷 [@inpactas](https://www.instagram.com/inpactas) [f /inpactas](https://www.facebook.com/inpactas)

☎ (97)98415-7005

👍 Curta 💬 Comente ➦ Compartilha

APOIO:

